

religio
altenberg

Basiskurs

FÜHREN UND LEITEN

2020

*Fortbildung für leitende Mitarbeitende in Einrichtungen
der Katholischen Jugendagenturen im Erzbistum Köln*

Kursorganisation:

Religio Altenberg

Stefanie Schwenzer

0221 1642 1942

stefanie.schwenzer@erzbistum-koeln.de

www.religio-altenberg.de

Institut
für Kinder- und Jugendpastoral
im Erzbistum Köln

Sie sind neu in der Führungsrolle oder leiten erst seit kurzer Zeit eine Einrichtung im Bereich der Katholischen Jugendagenturen. Sie tragen als Leiter/-in einer OGS, einer OT oder einer Einrichtung in einem anderen Arbeitsfeld eine besondere Verantwortung für Ihre eigene Arbeit, für die erfolgreiche Entwicklung Ihrer Einrichtung und nicht zuletzt für die Menschen in Ihrem Team, das Sie führen.

Religio Altenberg bietet in Zusammenarbeit mit den Katholischen Jugendagenturen eine Kompaktfortbildung an, die Sie in Ihrer Leitungskompetenz stärken und in diesen Aufgaben qualifizieren soll. Sie werden sich in diesem Kurs mit ihrer Führungsrolle auseinandersetzen und zu den einzelnen Themenbereichen Ihr Leitungsverständnis weiterentwickeln. Sie nehmen gemeinsam mit Führungskräften aus dem Bereich Ihrer KJA an diesem Angebot teil, lernen aber auch Mitarbeitende aus anderen Katholischen Jugendagenturen kennen und haben damit die Möglichkeit, über den ‚eigenen Kirchturm‘ hinaus zu schauen.

Der Kurs ist konzipiert als Verzahnung von theoretischen Impulsen zu Grundlagen von Führen und Leiten sowie Praxisreflexion durch Übungen und fachlichem Austausch. Die Fortbildung ist als kompakte Einführung in das Thema ‚Führen und Leiten‘ angelegt und besteht aus drei Modulen mit insgesamt fünf Kurstagen.

MODUL 1: GRUNDLAGEN DES FÜHRENS UND LEITENS – KLAR UND WIRKUNGSVOLL

TERMINE

27.2.2020, 9.30 Uhr bis 17 Uhr

28.2.2020, 9.30 Uhr bis 17 Uhr

VERANSTALTUNGSORT

MedienCampus Nikolaus-Groß-Haus

Lilienthalstraße 11, 51103 Köln

REFERENT

Gerhard Bartsch-Backes, Köln

INHALTE

Führen und Leiten

- Klären der Positionsziele, Führungsaufgaben und -anforderungen
- Grundsätze wirksamer Führung
- Prozessmodell der Führung, Praxis der Führung (Selbst-, Mitarbeiter-, Teamführung)
- Rollenmodell der Führung

Mitarbeiterführung im Alltag

- Richtung aufzeigen - Ziel- und Ergebnisorientierung
- Entwicklungsgespräche mit Mitarbeitenden
- Führungskommunikation - Informieren, Meinungsbildung, Entscheiden, Feedback geben
- Situativer Führungsstil

MODUL 2: ARBEITSRECHTLICHE ASPEKTE DER VORGESETZTENROLLEN

TERMIN

2.4.2020, 9.30 Uhr bis 17 Uhr

VERANSTALTUNGSORT

MedienCampus Nikolaus-Groß-Haus

Lilienthalstraße 11, 51103 Köln

REFERENTIN

Sigrid Gerhold, Köln

INHALTE

- Direktionsrecht – Praktische Aspekte des Weisungsrechtes im beruflichen Alltag
- Die Kirchliche Arbeits- und Vergütungsordnung (KAVO) als Rahmenbedingung von Arbeitsverhältnissen
- Kirchlicher Dienst – Grundordnung und Haltungserwartungen
- Mitarbeiterbeurteilung und -bewertung

MODUL 3: TEAMENTWICKLUNG, SELBSTMANAGEMENT UND ARBEITSTECHNIKEN

TERMINE

9.6.2020, 9.30 Uhr bis 17 Uhr

10.6.2020, 9.30 Uhr bis 17 Uhr

VERANSTALTUNGSORT

MedienCampus Nikolaus-Groß-Haus

Lilienthalstraße 11, 51103 Köln

REFERENT

Gerd Bartsch-Backes, Köln

INHALTE

Teamentwicklung und Zusammenarbeiten

- Modell zur Teamentwicklung
- Motivation - Anerkennung – Wertschätzung
- Leistungsfähigkeit und Zufriedenheit

Selbstführung und Selbstmanagement

- Selbstführung als Prozess
- Arbeitsorganisation und Entscheidungsspielräume
- Potenziale, Grenzen und Spielräume

Zum Kurs gehören verpflichtend zwei Entwicklungsgespräche mit der/dem Vorgesetzten jeweils zu Beginn und zum Ende der Modulreihe!

ZU DEN REFERENT/INNEN

Gerhard Bartsch-Backes, Köln

Institut für Organisationsberatung, i-ob.de

- Beratung und Unterstützung von Organisationen aus Öffentlichen Verwaltungen, Sozialen Unternehmen und Verbänden sowie mittelständischen Unternehmen

Sigrid Gerhold, Köln

Hauptabteilung Seelsorge-Personal, Regionalleiterin
Abteilung Verwaltungsleitungen, Erzbistum Köln

- Juristin, Schwerpunkte: Arbeitsrecht, Kirchliche Arbeits- und Vergütungsordnung (KAVO) und Mitarbeitervertretungsordnung (MAVO)

Die Fortbildung wird durchgeführt von **Religio Altenberg, dem Institut für Kinder- und Jugendpastoral im Erzbistum Köln.**

Die Anmeldung erfolgt bei der Geschäftsführung der jeweiligen KJA. Die KJA übernimmt die Kosten der Fortbildung und regelt die Freistellung für die Seminare. Die Module 1 und 3 finden ohne Übernachtung statt. Kursunterlagen und Verpflegung sind bei allen Modulen inbegriffen. **Die Teilnehmenden erhalten nach Abschluss der Fortbildung ein Zertifikat.**